



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS SUPERIORES
UNIDAD JURIQUILLA

PLAN DE TRABAJO

2022-2026

DR. RAÚL GERARDO PAREDES
GUERRERO

CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN	3
II. DIAGNÓSTICO GENERAL DE LA ENTIDAD ACADÉMICA.....	4
Oferta académica:.....	4
Estudiantes:	5
Personal Académico:.....	5
Labor institucional/ cuerpos colegiados:	6
Investigación:	6
Difusión y Extensión de la Cultura:.....	7
Igualdad de género:	7
III. PROBLEMÁTICAS Y NECESIDADES EN LA ENES JURQUILLA....	7
IV. OBJETIVOS	8
V. LOGROS ESPERADOS.....	17
VI. MOTIVACIÓN PERSONAL	18

I. INTRODUCCIÓN

La creación de la Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Juriquilla aprobada por el H. Consejo Universitario en la sesión del 13 de diciembre de 2017 ha contribuido a fortalecer el carácter nacional de la Universidad Nacional Autónoma de México como parte de su descentralización cumpliendo con sus funciones sustantivas de docencia investigación y difusión de la cultura.

La ENES Juriquilla se encuentra comprometida con la formación de profesionistas de alto nivel académico con un enfoque multidisciplinario en áreas emergentes del conocimiento. Gracias al esfuerzo y dedicación de su personal académico, administrativo y funcionarios se ha posicionado como un referente muy importante en la región. De igual manera, el aprovechamiento de la infraestructura de la ENES, así como de las demás entidades del campus incluyendo los laboratorios y unidades, sin duda coadyuvará en una sólida formación académica del alumnado.

Durante el periodo de confinamiento y distanciamiento social originado de la pandemia por el COVID 19, todas las actividades en la Escuela se llevaron a cabo de modo virtual. Se seleccionaron y habilitaron herramientas para la comunidad que permitieran el buen funcionamiento y el desarrollo de las actividades académicas que incluyeron: clases, conferencias, seminarios, congresos, talleres, entre otros. La nueva realidad nos obligó a implementar nuevas tecnologías que permitieran el desarrollo de las funciones sustantivas de la Escuela. De esta manera, las actividades en la ENES Juriquilla siguieron su curso de forma remota hasta octubre de 2021, pues en esa fecha se retomaron algunas actividades de forma presencial quedando en un sistema híbrido y el 14 febrero de 2022 regresamos a nuestras actividades presenciales siguiendo los protocolos de sana distancia.

Dando continuidad al Plan del Desarrollo Institucional 2018-2022 de la ENES Juriquilla y en concordancia con el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023 del Rector Dr. Enrique Graue Wiechers, se propone el siguiente Plan de Trabajo para el periodo 2022-2026 con el objetivo de consolidar la escuela como una entidad académica con reconocimiento nacional e internacional.

II. DIAGNÓSTICO GENERAL DE LA ENTIDAD ACADÉMICA

El crecimiento de la ENES Juriquilla ha sido en etapas y aunque las instalaciones continúan en construcción se ha conseguido un importante desarrollo en diferentes áreas.

OFERTA ACADÉMICA: Se logró incrementar la oferta académica de cinco licenciaturas a ocho, las cuales incluyen dos de nueva creación y una implantación.

Licenciaturas existentes y con las que se comienzan actividades en agosto de 2018.

1. Licenciatura en Ciencias de la Tierra
2. Licenciatura en Tecnología
3. Licenciatura en Ciencias Genómicas
4. Licenciatura en Neurociencias
5. Ingeniería en Energías Renovables

Licenciaturas de nueva creación:

6. Licenciatura en Órtesis y Prótesis 2019
7. Licenciatura en Matemáticas para el Desarrollo 2021

Licenciatura implantada:

8. Licenciatura en Negocios Internacionales 2019

Asimismo, se revisaron y actualizaron los programas de estudio de las licenciaturas en Ciencias de la Tierra y Tecnología que ya se impartían en el Campus, lo cuales han sido revisados por diferentes instancias y están por presentarse en los respectivos consejos académicos de área para su aprobación.

Con respecto al posgrado se trabaja en colaboración con la Facultad de Arquitectura y algunas otras entidades académicas de la UNAM y ya se imparte en esta escuela la Maestría en Urbanismo.

Se cuenta con el Centro de lenguas cuya creación fue aprobada en 2019 por el Consejo Técnico de la ENES Juriquilla.

ESTUDIANTES: La matrícula estudiantil está creciendo consistentemente; comenzamos en el año 2018 con 84 estudiantes y en el 2021 se encuentran inscritos 364 en las diferentes licenciaturas. Impulsamos a los estudiantes para que gestionara diferentes becas; de las que obtuvieron 507 en el periodo 2018-2021. Implementamos la atención integral para los estudiantes a través del Departamento de Apoyo al Estudiante que fue pensado y creado para coadyuvar al desarrollo integral de nuestra comunidad estudiantil desde sus tres áreas: Apoyo Psicopedagógico, Apoyo Nutricional y Deportes y Cultura. Las tres áreas han brindado atención a la población estudiantil de la ENES Juriquilla como de las diferentes dependencias del Campus Juriquilla de la UNAM.

Una vez que los estudiantes cumplieron con los requisitos mínimos indispensable en 2021, se dio inicio al intercambio y movilidad de nuestros estudiantes a Universidades de países como Canadá y España. Desde hace 2 años todos los alumnos de nuevo ingreso cuentan con un tutor que los acompaña a lo largo de sus estudios, fortaleciendo así el programa de tutorías.

PERSONAL ACADÉMICO: El crecimiento de nuestra planta académica continua paulatinamente contribuyendo al fortalecimiento de la escuela. En 2018 se inició con la contratación de 3 profesoras de carrera y 2 técnicas académicas de tiempo completo y en 2021 se alcanza una plantilla de 26 profesores/as de carrera de los cuales 16 son hombres y 10 son mujeres y 9 técnicos/as académicos/as de tiempo completo, 7 mujeres y 2 hombres. La participación del personal académico de las diferentes dependencias del Campus Juriquilla como profesores de asignatura en la ENES ha sido fundamental para fortalecer la oferta académica y la participación de los alumnos en prácticas profesionales, servicio social, estancias y proyectos de investigación. La sinergia que se buscó desde su creación ha cobrado mayor fuerza durante los últimos años y la colaboración académica en docencia e investigación con las demás dependencias continúa fortaleciéndose.

LABOR INSTITUCIONAL/ CUERPOS COLEGIADOS: En abril de 2019 se crea formalmente el Consejo Técnico de la ENES Juriquilla.

Actualmente, el Consejo Técnico de la ENES Juriquilla, cuenta con cuatro comisiones:

- Comisión de Evaluación del Desempeño del Personal Académico (CEDPA)
- Comisión de Asuntos Académicos Administrativos (CAAA)
- Comisión de Honor y Mérito Académico
- Comisión de Planes y Programas

Contamos ya también con la Comisión Dictaminadora y la Comisión Evaluadora del PRIDE. El Consejo Técnico de la ENES Juriquilla aprobó la creación de la Coordinación de Educación Continua que ha tenido una importante participación en la organización y desarrollo de diversos eventos académicos como son cursos, talleres, y conferencias.

INVESTIGACIÓN: En la ENES Juriquilla la investigación es parte sustantiva de las funciones de nuestros profesores. Todos los profesores de tiempo completo de la ENES cuentan con doctorado y un importante porcentaje con postdoctorado. 21 de 26 profesores de carrera forman parte del Sistema Nacional de Investigadores. Esto ha permitido que los resultados en la producción científica sumen 56 publicaciones en revistas internacionales con índice de imapacto, 19 publicaciones en revistas nacionales. 6 capítulos en libro, 8 artículos de divulgación, 4 patentes y desarrollo de software. Nuestros académicos han sido exitosos obteniendo apoyo financiero para sus proyectos de investigación otorgados por los diferentes programas de la UNAM como PAPIIT, así como de otras instituciones como CONACyT y CONCyTEQ. Una buena parte de nuestros académicos han participado exitosamente también en las convocatorias PAPIME. En el periodo se lograron obtener apoyos para 32 proyectos por un total de \$61,152,324.00. Entre ellos destacan el proyecto de CONACYT” Construcción y/o adecuación, equipamiento y puesta en operación de tres laboratorios especializados en geociencias, neurociencias y prótesis, para la formación de capital humano de nivel superior y posgrado en el estado de Querétaro” por 40 millones de pesos y un donativo otorgado en especie por la Fundación Rio Arronte por 16 millones de pesos.

DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA: Desde su creación, la ENES Juriquilla se ha ocupado por difundir y extender la Cultura a diferentes sectores de la población del campus y de la ciudad de Querétaro. En 2018 se firmó un convenio de colaboración con el Gobierno del Estado de Querétaro en el cual se recibió en comodato lo que hoy es el Centro Cultural UNAM Querétaro. En este espacio se han realizado múltiples actividades culturales y recreativas no solo para la comunidad universitaria sino para el público en general, siendo una opción cultural más para la población del Estado. En este convenio de colaboración fue fundamental el apoyo de Fundación UNAM.

IGUALDAD DE GÉNERO: La ENES-J mantiene su firme compromiso a favor de la Igualdad de género y está rotundamente en contra de todo tipo de violencia. En 2020 se inició el “Seminario Permanente de Formación Académica, Espacios Universitarios Seguros”. Fuimos la primera dependencia en la UNAM en tener asignaturas curriculares obligatorias sin valor en créditos en materia de género, Temas Selectos en Perspectiva de Género I y II. El 11 de enero de 2021, se aprobó la conformación de la Comisión Interna para la Igualdad de Género (CInIG).

III. PROBLEMÁTICAS Y NECESIDADES EN LA ENES JURIQUILLA

A pesar del crecimiento paulatino de la Escuela en estos cuatro años, existen áreas de oportunidad que deben de atenderse con base en una planeación adecuada y eficiente. Uno de los objetivos que fue planteado durante la primera gestión y quedo pendiente fue el proceso de implantación de la carrera en Ingeniería Aeroespacial. Así mismo buscaremos ser entidad participante en diferentes programas de posgrado, que son una salida natural para nuestros estudiantes de licenciatura.

La pandemia originada por el virus SARSCov-2 impactó de manera directa en el ingreso de nuevas generaciones de estudiantes. Si bien hubo un incremento de 84 a 364 estudiantes durante el periodo 2018-2021 se esperaba un mayor crecimiento durante el periodo por lo que será necesario aumentar la divulgación de nuestra oferta educativa. A continuación, se describen los principales retos que deberá enfrentar la siguiente administración.

IV. OBJETIVOS

1.- Docencia

1.1 licenciaturas

Se buscará concluir con el proceso de implantación de la carrera de Ingeniería Aeroespacial para que fortalezca la oferta académica de la ENES Juriquilla con nueve licenciaturas. Seguiremos colaborando para que los investigadores de las diferentes dependencias del campus Juriquilla participen en la formación de nuestros estudiantes.

Se continuará trabajando para que la estructura curricular de los planes y programas de estudios de las licenciaturas que se imparten en la ENES Juriquilla permitan la movilidad estudiantil; así como apoyar e incentivar a los estudiantes a recurrir a los programas de intercambio y movilidad estudiantil ofertados por la UNAM. Así mismo, se buscará crear más convenios de colaboración con instituciones educativas nacionales y del extranjero.

Deberá continuar el apoyo al Programa Institucional de Tutorías para que todos los estudiantes de nuevo ingreso de la ENES Juriquilla cuenten con un tutor durante su carrera e implementar un programa de tutorías entre pares de forma multidisciplinaria.

Se trabajará en el fortalecimiento del centro de lenguas de la ENES Juriquilla a fin de incrementar la oferta de cursos de idiomas.

Se deben establecer los procesos para en su momento acreditar nuestras licenciaturas ante las instancias correspondientes. Se propone la creación de una matriz de indicadores educativa (MIR) para trabajar en conjunto con los responsables de las licenciaturas tomando en cuenta indicadores internos para preparar los procesos de evaluación y acreditación.

Se deberá potenciar la difusión de la oferta educativa participando en las diferentes ferias de universidades que se organizan en Querétaro y en entidades cercanas de forma presencial o en línea. También deberá de ser constante la presencia de la ENES y su oferta educativa en medios de comunicación.

1.2 Posgrado

Se buscará ser entidad participante en diferentes programas de posgrado para facilitar que nuestros profesores puedan dirigir tesis de maestría y doctorado. Esto permitirá también que algunos de nuestros alumnos puedan continuar su formación en algún posgrado fomentando la investigación multidisciplinaria. Deberemos consolidar también nuestra participación en el programa de la Maestría en Urbanismo.

1.3 Seguimiento a alumnos

Deberemos fortalecer el departamento de apoyo al estudiante en sus tres áreas: Apoyo psicopedagógico, nutrición y deportes y cultura. Es necesario identificar y dar seguimiento y apoyo a los alumnos con diferentes problemáticas como: riesgo de reprobación, deserción por problemas económicos, problemas de salud y/o salud mental, problemas familiares, entre otros. Para ellos existe el apoyo psicopedagógico, de nutrición y de cursos remediales que ha atendido a una población importante de alumnos de la ENES y del campus.

La comunicación con los alumnos a través de las distintas redes sociales oficiales de la ENES se fortalecerá pues es cada vez mayor el número de seguidores. Esto permitirá establecer un programa de seguimiento con nuestros egresados. Deberemos crear y actualizar constantemente una base de datos de alumnos y exalumnos.

1.4 Actividades Deportivas

Debemos continuar con las actividades deportivas ya existentes y buscar nuevas para generar una cultura deportiva, recreativa y de actividad física en la comunidad estudiantil de la ENES Juriquilla, a fin de que los estudiantes lo identifiquen como un elemento fundamental para su calidad de vida y, por tanto, en su desarrollo como estudiantes. Se fomentará la participación estudiantil en los programas de cultura física, recreativa y deportiva ofertados por la ENES Juriquilla, sumando a las actividades presenciales también se considerarán programas de actividad física en modalidad virtual. Se diseñarán también programas recreativos para alumnos de la ENES Juriquilla y campañas de salud integral para toda la comunidad. Se fortalecerá el vínculo de colaboración con municipio de Querétaro y se buscará diseñar un programa de torneos Inter Universidades en Querétaro. Eventualmente se deberá contar con equipos representativos en diferentes disciplinas.

1.5 Voluntariado

En México vivimos una constante dicotomía social, en donde solo algunos tienen acceso a estudio, casa, comida y salud digna. El estado de Querétaro no es la excepción y de acuerdo con cifras del Consejo Nacional de Evaluación de la Política del Desarrollo Social (CONEVAL) en 2020 se calcularon que hay más de novecientos cincuenta mil personas en estado de pobreza extrema. Como parte de las actividades de responsabilidad social de la UNAM, la ENES Juriquilla ha implementado el programa de: Voluntarios ENES Juriquilla. Promoviendo en los estudiantes valores, desarrollo de nuevas habilidades e impulsar el crecimiento de futuros profesionales sensibles ante problemáticas sociales.

Se buscará sensibilizar a los alumnos y tomar conciencia sobre las diversas problemáticas en el país, reconociendo la relevancia e impacto de su solidaria participación. Promover y generar espacios para que las y los universitarios encaucen su talento, creatividad y compromiso social en beneficio de la población, a través de diversas acciones y proyectos. Vincular a la comunidad universitaria con diversas instancias (UNAM), organizaciones de la sociedad civil; así como, los sectores público y privado para que se integren a sus proyectos y esquemas de voluntariado.

1.6 Igualdad de Género:

Es necesario reiterar el compromiso de la ENES-J con la Igualdad de género y contra de todo tipo de violencia. Será necesario continuar con el “Seminario Permanente de Formación Académica, Espacios Universitarios Seguros”. Redoblar los trabajos de la CInIG para reforzar las masculinidades positivas con cursos, charlas y pláticas informativas. Se deberá de aumentar el número de personas orientadoras comunitarias en la escuela ya que solamente contamos con una.

1.7 Educación Continua

El área de Educación Continua de la ENES Juriquilla buscará convertirse en líder en la extensión de los conocimientos, a través de la oferta de servicios educativos de vanguardia, acorde a la demanda del Estado y ampliando la cobertura de nuestros servicios al Bajío. El

estado de Querétaro cuenta con 21 parques industriales, de los cuales 8, están en el municipio de Querétaro. Seguiremos con la tendencia de adskilling, la cual se enfoca en ver las necesidades en las empresas y crear cursos para su crecimiento. Además, se incluirá reskilling, que es brindar educación a personas que han quedado rezagadas en el mundo laboral y capacitarlos en las nuevas tecnologías, a fin de contribuir al rápido crecimiento del estado. Será importante crear cursos para desarrollar las capacidades de mando en todas las personas que integran la red de trabajo, a fin de apoyarlos en construir una empresa sobre las virtudes con las que ya cuentan los empleados, para poder mejorar la manera en la cual funcionan los equipos.

En concordancia con el programa de Igualdad de Género de la UNAM y de la ENES, se desarrollarán diversos cursos de liderazgo y empoderamiento, entre otros a fin impulsar cada vez más a las mujeres para que ocupen puestos directivos.

1.8 Vinculación

Se llevarán a cabo visitas y colaboraciones académicas, de investigación, culturales y sociales con diversas entidades públicas y privadas con la celebración de convenios generales y específicos, seguimiento y aplicación. Debido a que con frecuencia más trabajadores están ávidos de aprender y dispuestos a recibir una mayor y mejor capacitación, la capacitación continua, será una tendencia que generará beneficios tanto a la empresa como a sus colaboradores.

Se buscará extender vínculos con las empresas e instituciones más importantes de Querétaro, cuyo objetivo será impartir diplomados y cursos de actualización con programas completos que ofrezcan profesionistas mucho más preparados. Será prioridad buscar más alianzas internacionales para brindar una educación global y experiencias internacionales a nuestros estudiantes y la población interesada.

2.- Personal Académico

Se continuará trabajando en el incremento de la planta académica, los profesores de tiempo completo contratados deberán mantener el perfil con el cual se ha contratado a todos los que ya forman parte de nuestra comunidad. Su actividad primordial además de la docencia es la investigación y generación de producción científica. Deberán tener al menos grado de doctor y el potencial de ingresar o permanecer en el Sistema Nacional de Investigadores.

Se seguirá trabajando en la capacitación constante del personal académico a través de cursos que oferta la ENES Juriquilla en conjunto con la Dirección General de Asuntos del Personal Académico. Se implementará programas internos de capacitación en tecnologías del aprendizaje y herramientas pedagógicas

3. Investigación

Se busca incrementar el número de publicaciones de artículos en revistas internacionales con índice de impacto, así como de divulgación científica. Se fomentará la participación de los académicos en las convocatorias de PAPIIT, PAPIME, CONACYT, CONCYTEQ entre otras.

Se fortalecerá la colaboración académica con las demás dependencias del Campus Juriquilla de la UNAM, buscando mayor colaboración en proyectos de investigación, así como con otras instituciones educativas, de investigación, gobierno y la industria.

Los profesores de la ENES Juriquilla continuarán participando como tutores en los programas de posgrado ya existentes en el Campus para asegurar la formación de maestros y doctores que participen en sus proyectos de investigación.

Se deberán conseguir recursos para equipar el laboratorio de Neurociencias Clínicas. La neurociencia clínica estudia los mecanismos que subyacen a los desórdenes y trastornos del sistema nervioso central y periférico como son la Enfermedad de Parkinson, Esclerosis Lateral Amiotrófica, dolor crónico, enfermedad de Alzheimer, epilepsia, neuropatía diabética, entre muchos otros. El objetivo de esta rama de las neurociencias es la de generar métodos diagnósticos, tratamientos o terapéuticas novedosas que puedan ser aplicados a

humanos. Los avances en esta área tienen un impacto directo no solo en el desarrollo científico nacional, sino directamente en el enfoque de la atención a problemas nacionales de salud. Este laboratorio servirá para realizar investigación de frontera y para que alumnos de la licenciatura en neurociencias y de órtesis y prótesis conozcan algunas de las técnicas que incluyen: electroencefalografía, potenciales evocados visuales, auditivos, somatosensoriales, motores y cognitivos, así como la electromiografía, estimulación magnética transcraneal y otras evaluaciones del sistema nervioso. La utilización óptima de los equipos permitirá también fortalecer la investigación de frontera que se reflejará en publicaciones internacionales indizadas y en el desarrollo de tesis de licenciatura y posgrado contribuyendo a la formación de recursos humanos especializados. Este laboratorio fomentará la formación de grupos multidisciplinarios en los que estudiantes de diferentes licenciaturas puedan desarrollar proyectos en conjunto, por ejemplo, en las licenciaturas de neurociencias, ortesis y prótesis y tecnología.

4.- Extensión de la cultura

Los eventos en el Centro Cultural UNAM (CCU) de la ENES Juriquilla seguirán llevándose a cabo como una de las prioridades de la Escuela. Se continuará trabajando en sinergia con Fundación UNAM Capítulo Querétaro para que los eventos tanto en el CCU como en el Campus sean para la comunidad universitaria y la población del estado de Querétaro. Se realizarán colaboraciones con Secretaría de Cultura (estatal y municipal), Secretaría de la Juventud (estatal y municipal), a fin de llevar a cabo eventos culturales.

Será de vital importancia la difusión de contenidos multimedia para conseguir alcanzar a los públicos más jóvenes, considerando valores como la diversidad, interseccionalidad e inclusión social. Los cursos y talleres enfocados en el bienestar y en general la salud mental serán fundamentales, así como temas de sustentabilidad, debido a la tendencia de la necesidad de tomar una responsabilidad más amplia sobre el cuidado del medioambiente y de las comunidades.

Será importante integrar la cultura híbrida, en donde el público pueda interactuar mediante dispositivos móviles con los actores, por ejemplo, en una obra teatral o evento cultural.

Será necesario desarrollar actividades en el Centro Cultural La Lagartija. Esto se desprende de una colaboración de la ENES, Fundación UNAM Capítulo Querétaro y el Municipio de Querétaro, cuyo objetivo es realizar actividades académicas y culturales, así como de difusión y divulgación científica. Esto se realizará en el inmueble ubicado a 5 minutos de la ENES beneficiando a la comunidad de Juriquilla. Además de ofrecer los diversos cursos y talleres de arte como la pintura, la escultura, la música, la literatura, la danza y el teatro, se buscará realizar diversas propuestas que involucren la realidad virtual. También será un lugar en donde se ofrecerán cursos académicos de idiomas y regularización. Asimismo, se incorporarán artes y oficios, como la carpintería, el reciclaje, cuidado del medio ambiente, entre otros, apoyando al crecimiento personal y social del área, al ser el primer Centro Cultural en la zona.

Asimismo, dentro de las instalaciones de la ENES Juriquilla deberemos aumentar los espacios y actividades culturales y programas que se relacionen con temas artísticos, científicos y de perspectiva de género. Se impulsará la difusión cultural a través de talleres y actividades culturales.

4.- Gestión Académico Administrativa

Continuar con el desarrollo del módulo de Servicios Escolares del Sistema de Institucional de Información Juriquilla (SIIAJ), que resguardará los expedientes de forma electrónica, evitando el uso de papel y agilizando la consulta de las trayectorias académicas del alumnado. En el mediano plazo, deben integrarse a la Unidad de Servicios Escolares las áreas de atención a especialidades y posgrados, por lo que el SIIAJ tendrá que seguir desarrollando nuevos módulos de registro e información. Es necesario crear y coordinar un “Programa de conclusión de créditos y titulación”, elaborando el diagnóstico de la situación escolar y académica de alumnos rezagados, asesorándolos para llevar a cabo su reincorporación y llevando a cabo el control, registro, inscripción y seguimiento de su avance, así como de los egresados que cuentan con la totalidad de créditos y pueden optar por alguna de las 10 modalidades de titulación, dando seguimiento al cumplimiento de los requerimientos hasta la conclusión del trámite.

Las y los egresados de nuestras licenciaturas y aquellos que se encuentren participando en programas de movilidad o por otras razones se encuentren fuera del país, contarán con el uso de las TIC's y de los procesos de simplificación y de sistematización que se han integrado en la administración escolar, como el uso de la firma electrónica universitaria (FEU), el sello digital universitario y el uso de las aulas virtuales como recintos académicos para la defensa oral de exámenes de titulación. De esta manera, se propician trámites a distancia y mejores tasas de titulación. Para el funcionamiento de la Unidad de Servicios Escolares será necesario contrata personal para el funcionamiento de todas las áreas.

El departamento de Tecnologías de Información y Comunicación, de la ENES se está consolidando de acuerdo con el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023 de la UNAM, relativo a promover el desarrollo y aplicación eficiente de las Tecnologías de Información y Comunicación. Entre las actividades que deberán realizarse en el siguiente periodo se incluyen:

- Fortalecer y actualizar los servicios de conectividad en todos los espacios educativos de la ENES.
- Fomentar el aprovechamiento de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) para su contribución en los procesos de enseñanza y aprendizaje, fortaleciendo la docencia y el aprendizaje en la era digital.
- Utilizar las redes y recursos tecnológicos disponibles para dar a conocer las actividades de la ENES (YouTube, Facebook, Instagram, Twitter etc.)
- Promover la creación de centros de apoyo, con el fin de promover proyectos de innovación.
- Fortalecer el repositorio de la Red Universitaria de Aprendizaje (RUA)
- Implementar las políticas de seguridad establecidas por la Dirección General de Cómputo y de Tecnologías de Información y Comunicación.
- Incrementar la presencia de la UNAM en medios digitales a través de redes sociales.
- Desarrollo de Software de acuerdo con los lineamientos establecidos por REDTIC.

4.- Construcción

La ENES se está construyendo paulatinamente y por la situación de pandemia y la falta de recursos se han presentado algunos retrasos. Es necesario continuar y terminar con el proyecto original. Hasta el momento tenemos funcionando 3 edificios y se encuentran en construcción 2 más. Es necesario terminar con los que se están construyendo e iniciar con la construcción de los 2 que faltan para completar el proyecto original. La matrícula de la ENES y los servicios que ofrece crecen rápidamente por lo que es necesario contar con todas las áreas contempladas en el proyecto original para atender las necesidades de nuestra comunidad manteniendo niveles de excelencia en la educación y la investigación.

5.- Administración

Debido al crecimiento de la escuela se deberá enriquecer la estructura administrativa (funcionarios, personal de confianza y base) con el fin de que responda de manera eficaz y eficiente a los requerimientos que la planta académica, los estudiantes y la comunidad de la ENES Juriquilla necesitan. El área administrativa deberá continuar con el aprovechamiento de los Sistemas institucionales apoyando a la comunidad en el desarrollo de sus actividades mediante capacitación y asesoría, a fin de que su uso sea regular, sencillo y permita conocer el estatus de cada una de las operaciones desarrolladas en la ENES Juriquilla. Esto contribuirá a la transparencia en la gestión de la información administrativa. Desarrollar las competencias de los colaboradores de la Secretaría Administrativa con el fin de que todos reconozcan la importancia de su labor dentro de la organización y colaboren al logro de los objetivos de la Escuela, fortalecer la capacitación del personal mediante la inscripción a cursos impartidos por la Dirección General de Personal que les permitan desarrollar mejor sus funciones. La Administración continuará apegándose íntegramente al Sistema de Gestión de la Calidad de las Secretarías y Unidades Administrativas de la UNAM (SGC) en el desarrollo de las funciones de los 4 procesos básicos (Personal, Presupuesto, Bienes y Suministros y Servicios Generales), con el fin de satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios, posicionar la cultura de la calidad administrativa entre los usuarios y el personal administrativo y lograr incrementar el desempeño administrativo, con el propósito de apoyar a la Entidad en la toma de decisiones.

V. LOGROS ESPERADOS

- a) Aumentar la matrícula para tener al menos 30 alumnos para cada una de las 8 licenciaturas que inician en agosto.
- b) Implementar los procesos de acreditación de las licenciaturas.
- c) Revisar y actualizar permanentemente los planes de estudio
- d) Aumentar nuestros profesores de tiempo completo adscritos a las diferentes licenciaturas que nos permita cumplir con los procesos de acreditación.
- e) Concluir con todos los trámites necesarios para ofertar la licenciatura en Ingeniera Aeroespacial pendiente desde el periodo previo.
- f) La ENES Juriquilla deberá ser entidad participante en diferentes programas de posgrado.
- g) Fomentar el dominio del idioma inglés y de otros idiomas por los alumnos en los niveles necesarios para que no interfiera con la posibilidad de titulación afectando la eficiencia terminal y promover la movilidad estudiantil en diferentes países.
- h) Fortalecer el departamento de apoyo al estudiante para que nuestros alumnos tengan una formación integral.
- i) Incrementar el número de actividades culturales y deportivas que favorezcan la interacción y formación integral de los alumnos y docentes.
- j) Es necesario reiterar el compromiso de la ENES-J con la Igualdad de género y en contra de todo tipo de violencia.
- k) Se deberá de aumentar el número de personas orientadoras comunitarias en la escuela ya que solamente contamos con una.
- l) Consolidar la planta de profesores de tiempo completo para que formen parte del Sistema Nacional de Investigadores o que puedan incorporarse en un futuro cercano y que realicen investigación con reconocimiento nacional e internacional.
- m) Es necesario incrementar el número de publicaciones de artículos en revistas internacionales con índice de impacto, así como de divulgación científica.
- n) Se fomentará la participación de los académicos en las convocatorias de PAPIIT, PAPIME, CONACYT, CONCYTEQ entre otras.
- o) Equipar el laboratorio de Neurociencias Clínicas.

- p) Fomentar la investigación multidisciplinaria para que alumnos de diferentes licenciaturas puedan participar de forma conjunta en proyectos de investigación.
- q) Incrementar el número de cursos de educación continua que también genere recursos extraordinarios.
- r) Facilitar los procesos de simplificación y de sistematización como el uso de la firma electrónica universitaria (FEU) y el sello digital universitario para apoyar los procesos de descentralización y facilitar las tareas sustantivas de la Universidad.

VI. MOTIVACIÓN PERSONAL

El proyecto que inició hace 4 años está creciendo y consolidándose. Se han incorporado profesores jóvenes de tiempo completo y con el compromiso de participar en docencia e investigación en licenciaturas que abarcan áreas emergentes del conocimiento. La ENES Juriquilla se convirtió en un referente regional importante, pero debemos continuar trabajando para que se consolide como un referente nacional e internacional. Me gustaría tener la oportunidad de continuar con este proyecto para poderle retribuir a la UNAM algo de lo mucho que me ha dado. Mi compromiso con la Universidad puede constatarse por la trayectoria, desempeño y los logros obtenidos en diferentes cargos académico-administrativos. La responsabilidad social de formar estudiantes con pensamiento crítico es fundamental para tener un país más justo y con mejores oportunidades para todos.