

Resumen del Plan de Trabajo

Michel Grutter de la Mora

A continuación expongo los aspectos generales de mi propuesta de trabajo para ocupar la dirección del nuevo Instituto de Ciencias de la Atmósfera y Cambio Climático (ICACC) para el periodo 2021 - 2025.

Considero que la gran fortaleza del Instituto es que está conformado por un cuerpo académico sólido y experimentado. Con el cambio de Centro a Instituto, se abre una excelente oportunidad para potencializar las capacidades y darle una mayor visibilidad a los temas que se abordan en los diferentes campos de investigación y que son de una enorme relevancia para la sociedad. El ejercicio de revisar la estructura actual y elaborar lo que será el reglamento interno del nuevo instituto, nos permitirá evaluar estrategias para que se puedan por un lado, incrementar las colaboraciones al interior de la entidad y por el otro, darle una mejor visibilidad a los temas que en ella se investigan.

Se buscará fortalecer la planta académica, en la medida que sea posible, definiendo con la participación de la comunidad del ICACC un plan de desarrollo institucional que vaya identificando las líneas de investigación que serán prioritarias para las nuevas contrataciones.

Pretendo dedicar un esfuerzo importante en las actividades de divulgación y difusión para darle al Instituto y también a la UNAM una mayor visibilidad en los temas de interés y así conseguir un mejor posicionamiento ante la opinión pública. En este sentido, propongo la creación de un portal digital accesible al público en general, independiente a la página principal del ICACC, desde la que se buscará desplegar de forma atractiva y amigable los productos de divulgación que se vayan generando.

Reforzar el Área de Vinculación con más personal nos permitirá además elaborar estrategias para potencializar las colaboraciones y conseguir mayor financiamiento. Propongo la creación de una unidad de gestión de proyectos que apoye a los académicos del Instituto en la elaboración y articulación de propuestas, gestión de convenios, en actividades de comunicación, eventos de difusión y dando seguimiento durante la vigencia de los proyectos.

Durante la siguiente administración, considero que es importante que aseguremos la continuidad a los proyectos institucionales que actualmente tenemos ya que representan una componente importante de apoyo a la investigación. Para que éstos sigan mejorando y expandiendo sus capacidades, se requiere asegurar los recursos y el personal especializado con los que cuentan. Éste es el caso de la unidad de cómputo de alto rendimiento para correr los pronósticos, las redes de observación, el repositorio de datos y los laboratorios y talleres que además de ser fundamentales para la investigación y docencia, pueden ofrecer servicios y atraer financiamiento externo. Con el fortalecimiento de la sección editorial, además de continuar con la importante labor de editar las dos revistas de circulación internacional con las que cuenta el Instituto, se tendrá la posibilidad de producir otro tipo de publicaciones como son los libros, reportes técnicos de trabajos de investigación o los materiales de divulgación.

Dado el alcance limitado que hemos tenido en cuanto a la formación de recursos humanos, propongo armar cada año un plan de participación y organización de eventos para dar a conocer las ofertas académicas y captar un mayor número de estudiantes. Será fundamental tener una mayor presencia en los planes de estudio afines al ICCAC ofrecidos en las diferentes facultades, escuelas nacionales y programas de posgrado de la UNAM.

Otro aspecto indispensable para el buen desarrollo de nuestras actividades operativas y de investigación, es seguir trabajando para tener una administración eficiente y transparente. Como director impulsaré fuertemente una iniciativa para mejorar y modernizar los procesos administrativos del nuevo Instituto, implementando a través del IntraNet herramientas en línea de los diversos servicios que beneficiarán tanto a los académicos como a las finanzas sanas de la entidad.