

PLAN DE TRABAJO 2022-2026

DIRECCIÓN INSTITUTO DE GEOLOGÍA

A partir del ejercicio realizado con los departamentos, museos y unidades del instituto, se detectaron necesidades similares, los cuales fueron agrupados en fortalecimiento de la planta académica e infraestructura. Para el fortalecimiento de la planta académica, se requiere un mayor número de plazas de investigadores y académicos que atiendan líneas prioritarias de investigación, para atender los retos de las Ciencias de la Tierra y de la sociedad mexicana. La planta académica está muy atomizada y los investigadores nuevos no se han integrado a la comunidad. Asimismo, se necesita desarrollar u optimizar los criterios de evaluación de investigadores y técnicos. Con respecto al fortalecimiento de la infraestructura, se requiere la adquisición de nuevos equipos y/o un programa de mantenimiento de los ya existentes. Los espacios del instituto están saturados y el edificio viejo requiere de un mantenimiento mayor. Por otro lado, la capacidad de cómputo y servidores así como la red de internet es limitada, de manera que hay deficiencias en el servicio. La planta vehicular es otro aspecto de atención, ya que la mayor parte de la flota es usada para el trabajo de campo. Por lo mismo, su mantenimiento debe ser prioritario para evitar o minimizar los accidentes o percances.

La ERNO es una entidad madura del Instituto de Geología que está en proceso de convertirse en un centro de investigación independiente, por ello requiere de acciones que apoyen este paso. Sin embargo, en la transición hay varias necesidades que atender.

El LANGEM fue creado en 2015. A pesar de su alta productividad y calidad, enfrenta serios retos, entre los que se destacan: reacreditación con CONACYT, financiamiento estancado, falta de personal académico, adquisición de nuevos equipos, así como mantenimiento de los ya existentes, limpieza y mantenimiento del edificio.

Con respecto a la formación de recursos humanos, si bien había una tendencia al alza en el número de estudiantes de los programas de posgrado y licenciatura, la pandemia ha disminuido a esta población. Aun así, se tienen limitaciones de espacio para atenderlos tanto en los espacios para estudio, aulas para docencia y capacidad para apoyar sus análisis de laboratorio.

Las actividades de difusión y divulgación han tenido un impacto positivo en la sociedad con proyectos institucionales como el Encuentro por la Tierra, el Terramóvil, los Museos, las colecciones científicas y el Geopedregal. No obstante, es necesario tener suficientes recursos económicos y humanos para fortalecerlos.

La Unidad de Sistemas y Tecnologías de la Información (USTI) ha sido rebasada por la creciente dependencia de los servicios de red y cómputo. Los equipos y personal son insuficientes y hay triangulación para la sistematización de las tareas.

Objetivos y propuestas

Se han analizado las diferentes problemáticas y se ha establecido un plan preliminar de atención de las mismas. Para fortalecer la planta académica, se necesita determinar, en primera instancia,

qué líneas de investigación y en qué departamentos se deben buscar las plazas, de manera que se mantenga un equilibrio. Me parece necesario apoyar la consolidación de grupos de trabajo, con intereses comunes, que ayuden al crecimiento individual y colectivo. Para las recientes contrataciones, se deben definir las estrategias que permitan la consolidación de su carrera académica y su integración a las actividades del Instituto. Aun se debe trabajar en el reglamento interno, que permita una aplicación más sencilla y no discrecional de las normas.

En el caso del fortalecimiento de la infraestructura es indispensable buscar los recursos, que permitan el mejoramiento de equipos, laboratorios, mantenimiento y remodelación del viejo edificio. Asimismo, llevar a cabo un análisis de los espacios que hay en el instituto, para desarrollar un plan de acción de distribución equitativa. Es importante realizar un plan de trabajo que conlleve a la mejora de los equipos de cómputo y servidores. Para tener una flota vehicular en condiciones adecuadas para el trabajo de campo, se buscarán recursos para su renovación y mantenimiento así como líneas de acción para hacer más eficiente la aplicación de los recursos.

En el caso del fortalecimiento de los espacios para docencia, se analizará la situación de los estudiantes, para determinar los mecanismos que eviten la saturación. Además, se determinará la manera en que los diversos laboratorios pueden continuar apoyando en la realización de análisis. La pandemia trajo como enseñanza que el trabajo a distancia también es posible, por lo que se desarrollarán estrategias de colaboración con otras universidades para brindar cursos virtuales.

Para la difusión y divulgación se buscarán los recursos necesarios para seguir desarrollando y fortaleciendo estas actividades dentro de la institución y fuera de la misma. Un reto importante es que se eleve el Geopedregal a Geosítio Universitario. Por otro lado, se buscará que se tenga un mayor reconocimiento de las tareas de divulgación y difusión, en las evaluaciones del personal académico.

La vinculación requiere de una fortalecer el desarrollo de proyectos con dependencias en el nivel nacional, la promoción de proyectos/convenios con el sector industrial y gubernamental. Asimismo, se deben buscar convenios con otras dependencias dedicadas a las geociencias, que conlleve al fortalecimiento de esta disciplina y su vínculo con la sociedad.

Para fortalecer la USTI, se debe hacer un diagnóstico de su situación para definir estrategias para mejorar el servicio. Para resolver sus problemáticas, se propone crear una Secretaría de Sistemas y Tecnologías de las Información que no dependa de la secretaría técnica y académica, de manera que la gestión de procesos sea más ágil y eficiente.

Finalmente, es necesario desarrollar estrategias para una mayor eficiencia y transparencia de los procesos administrativos, además de atender todos los rezagos que existen a consecuencia de la pandemia.



Dra. Elizabeth Solleiro Rebolledo
Investigadora Titular C de tiempo completo