

**RESUMEN EJECUTIVO**  
**PLAN DE TRABAJO 2022-2026**  
**DR. ARMANDO ALCÁNTARA SANTUARIO**

El Instituto de Investigaciones sobre la Universidad y la Educación es una entidad universitaria cuyos objetivos primordiales son el desarrollo riguroso de investigaciones sobre la universidad y la educación para abordar el fenómeno educativo en toda su complejidad, así como preservar y promover el Archivo Histórico de la UNAM, además de mantener activo y actualizado el Museo UNAM Hoy. Por la calidad de sus investigaciones y el creciente prestigio de su planta académica, el IISUE se ha convertido en una de las instituciones de referencia a nivel institucional, nacional y del extranjero.

El proceso de cambio de Dirección del IISUE para el periodo 2022-2026 representa una nueva oportunidad de plantear y contrastar propuestas para que el Instituto avance hacia su consolidación y el fortalecimiento de su presencia como un referente institucional, nacional e internacional en materia de investigación educativa, estudios sobre la universidad y la disciplina archivística. Es también la ocasión propicia para revisar lo que se ha logrado y lo que falta por hacer en el cumplimiento de sus fines y objetivos institucionales.

La investigación rigurosa, pertinente y de calidad acerca de los fenómenos educativos y la universidad, es la actividad primordial del IISUE. Esta función sustantiva la realiza un conjunto de investigadores en el que se pueden encontrar algunos con una larga trayectoria ampliamente reconocida dentro de la institución y del país, y otros que recién inician su carrera académica con un gran potencial de desarrollo. Es notable también la diversidad de formaciones disciplinarias y metodológicas con que se abordan los temas del campo educativo.

La investigación al interior del Instituto se concentra en cinco áreas: Curriculum, formación y vinculación; Diversidad sociocultural en la educación; Historia de la educación y la cultura; Políticas de la educación; y Teoría y pensamiento educativo. El análisis y reflexión de los fenómenos educativos se organiza en 38 líneas de investigación que integran más de 130 proyectos de investigación. Una de las responsabilidades principales de quien dirija al Instituto debe ser el gestionar los recursos y ofrecer las condiciones más adecuadas para que los académicos desarrollen sus proyectos de investigación y realicen sus funciones de docencia y difusión del conocimiento.

Como lo establece la normatividad universitaria, los investigadores y una buena parte de los Técnicos Académicos participan en la impartición de asignaturas, dirección de tesis y como sinodales en exámenes de grado, en los niveles de licenciatura, maestría y doctorado, en la UNAM y en otras instituciones de educación superior.

La situación de emergencia sanitaria y la suspensión prolongada de las actividades académicas presenciales, afectó de manera notable los procesos de enseñanza y aprendizaje de estudiantes y docentes de la institución en todos los niveles. Por ello es conveniente favorecer la realización las investigaciones y proyectos sobre esta problemática.

El Archivo Histórico forma una parte muy importante del IISUE y es el depositario de la memoria histórica de nuestra institución. En los últimos años ha llevado a cabo un importante proceso de digitalización documental y ha realizado una notable labor de difusión de los materiales de sus acervos a través de la realización de micro sitios sobre temas y efemérides de interés general. Se debe continuar apoyando la difusión de sus actividades, fortalecer su papel como espacio para la formación de especialistas en archivística y estimular el desarrollo de las trayectorias académicas de sus integrantes.

El Museo UNAM Hoy constituye un lugar privilegiado para dar a conocer al público las actividades más relevantes que realiza nuestra institución. Es por ello un espacio para vincular el quehacer universitario con la sociedad en general. Se debe seguir apoyando la organización y difusión de eventos acerca de la UNAM y el IISUE con el fin de aprovechar la visibilidad que ofrece este espacio.

Es importante que todos los órganos colegiados continúen siendo integrados bajo los principios de equidad y representatividad. Será necesario también que, una vez que se han reanudado las actividades presenciales, se impulsen acciones que permitan recuperar la interacción personal perdida durante los meses de la contingencia sanitaria.

La publicación de los resultados del trabajo de investigación y reflexión es una de las actividades torales de quienes componemos el personal académico del IISUE. No obstante que el Departamento Editorial ha agilizado los procesos para la publicación de libros, aún persisten algunos cuellos de botella. Habrá que analizar sus posibles causas y tomar las medidas conducentes, respetando las condiciones trabajo de los especialistas que integran el Departamento Editorial.

Es conveniente que en el IISUE se analicen las áreas de oportunidad que posibiliten un mayor acercamiento con la sociedad en las áreas de su competencia, sin menoscabo de sus funciones sustantivas, mediante convenios de colaboración y proyectos interinstitucionales.

Es a través de la función de extensión que en la UNAM se difunden con amplitud los beneficios del conocimiento a grandes sectores de la sociedad. Con las nuevas instalaciones físicas con que contará el IISUE se podrán utilizar algunos espacios para este fin. Conviene, por tanto, abrir la discusión, tanto en los órganos colegiados como en la comunidad

académica en general, para diseñar un conjunto articulado de acciones de extensión del quehacer académico del Instituto.

En los últimos años, la difusión y divulgación del trabajo académico del IISUE se ha incrementado de manera notable, en gran parte gracias al alcance de las tecnologías y plataformas digitales. Conviene que, además de continuar impulsándolas con formatos y contenidos novedosos y accesibles, se ponga especial atención a su calidad y pertinencia.

La Biblioteca, el Departamento de Cómputo y el Departamento Editorial constituyen apoyos fundamentales para el desarrollo de las labores sustantivas del Instituto. La Biblioteca es una de las principales del país y de América Latina en temas educativos y de historia de la universidad y es responsable del reservorio de materiales digitales del IISUE. En los últimos años se ha incrementado el volumen de sus acervos bibliográficos y hemerográficos, por lo que pronto enfrentará problemas de espacio. Es este un aspecto que deberá analizarse en el corto plazo.

El mantenimiento y la actualización del equipo de cómputo es esencial para la buena marcha del quehacer académico y las labores administrativas del IISUE. Es necesario también para mantener las comunicaciones internas y externas, para lo cual se requiere contar con una buena conectividad. Uno de los problemas que se ha agudizado en los últimos años es la obsolescencia del sistema telefónico con que cuenta la dependencia. Habrá que seguir explorando las posibilidades de solucionar esta situación.

Los técnicos académicos del IISUE constituyen un grupo altamente especializado en las labores técnicas que desarrollan en el Archivo Histórico, la Biblioteca, el Departamento de Cómputo y el Departamento Editorial, que son esenciales para el desarrollo de las actividades

académicas del Instituto. Es importante seguir apoyando el desarrollo y consolidación de sus trayectorias académicas.

Un aspecto relevante, que incluye todas las instalaciones con que hasta la fecha dispone el IISUE (la torre de investigación, las áreas del edificio de la Unidad Bibliográfica y el Museo UNAM Hoy), es que requieren de un mantenimiento constante para tenerlas en condiciones óptimas de funcionamiento. Ello implica no solamente recursos financieros, sino también el compromiso y la buena disposición de las personas que participan en las labores de supervisión y ejecución, es decir, del personal sindicalizado y de confianza. Se requiere entonces de una combinación de sensibilidad y firmeza en el cumplimiento de la normatividad universitaria y de las condiciones generales de trabajo.

La gestión y administración del Instituto requiere de eficiencia, eficacia, transparencia y honestidad, a fin de crear las condiciones para que el trabajo académico alcance su pleno desarrollo. El propósito central de mi propuesta de gestión es consolidar y seguir proyectando al IISUE como referente de la investigación educativa y los estudios sobre la universidad, tanto en la UNAM, como en el ámbito nacional e internacional. Sobre esta base también me propongo fortalecer las labores docentes que realizamos los académicos del Instituto y procurar la más amplia y efectiva difusión de nuestro quehacer. El diálogo respetuoso, la búsqueda de la conciliación y la comunicación permanente serán el rasgo distintivo de mi gestión. Si bien la labor de un directivo es conducir los esfuerzos colectivos por buen rumbo, administrar los recursos financieros de manera eficiente y conseguir los apoyos necesarios para el óptimo desarrollo de las funciones sustantivas, difícilmente lo podrá hacer sin la participación de quienes forman su comunidad. Para conjuntar esos esfuerzos y llevarlos a buen término es que ofrezco mi mayor compromiso y dedicación.