



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**  
**ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS SUPERIORES**  
**UNIDAD JURIQUILLA**

# **PLAN DE TRABAJO**

## **Versión breve**

### **2022-2026**

**DR. RAÚL GERARDO PAREDES**  
**GUERRERO**

Existen áreas de oportunidad que deben de atenderse para que la ENES Juriquilla siga creciendo con base en una planeación adecuada y eficiente. Actualmente nuestra oferta educativa consta de 8 licenciaturas (Ciencias de la Tierra, Tecnología, Ciencias Genómicas, Neurociencias, Energías Renovables, Órtesis y Prótesis, Negocios Internacionales, y Matemáticas para el Desarrollo). Uno de los objetivos que quedó pendiente de la primera gestión es el proceso de implantación de la carrera en Ingeniería Aeroespacial. Se buscará concluir con este proceso para que se fortalezca la oferta académica de la ENES Juriquilla con nueve licenciaturas. Seguiremos colaborando para que los investigadores de las diferentes dependencias del campus Juriquilla participen en la formación de nuestros estudiantes. Se continuará trabajando para que la estructura curricular de los planes y programas de estudios de las licenciaturas que se imparten en la ENES Juriquilla promuevan la movilidad estudiantil. Es necesario apoyar e incentivar a los estudiantes a recurrir a los programas de intercambio y movilidad estudiantil ofertados por la UNAM. Así mismo se buscará crear más convenios de colaboración con instituciones educativas nacionales y del extranjero. Deberá continuar el apoyo al Programa Institucional de Tutorías para que todos los estudiantes de nuevo ingreso de la ENES Juriquilla cuenten con un tutor durante su carrera. Debemos fortalecer el departamento de apoyo al estudiante en sus tres áreas: Apoyo psicopedagógico, nutrición y deportes y cultura.

Se trabajará en el fortalecimiento del centro de lenguas de la ENES Juriquilla a fin de incrementar la oferta de cursos de idiomas. Se deben establecer los procesos para en su momento acreditar nuestras licenciaturas ante las instancias correspondientes. Se deberá potenciar la difusión de la oferta educativa participando en las diferentes ferias de universidades que se organizan en Querétaro y en entidades cercanas de forma presencial o en línea. Debemos mantener actualizada nuestra base de datos de alumnos y exalumnos.

Se planea ser entidad participante en diferentes programas de posgrado para facilitar que nuestros profesores puedan dirigir tesis de maestría y doctorado. Esto permitirá también que algunos de nuestros alumnos puedan continuar su formación en algún posgrado fomentando la investigación multidisciplinaria.

Debemos continuar con las actividades deportivas ya existentes y buscar nuevas para generar una cultura deportiva, recreativa y de actividad física en la comunidad estudiantil de la ENES Juriquilla, a fin de que los estudiantes lo identifiquen como un elemento

fundamental para su calidad de vida y, por tanto, en su desarrollo como estudiantes. Eventualmente se pretende contar con equipos representativos en diferentes disciplinas.

Como parte de las actividades de responsabilidad social de la UNAM, la ENES Juriquilla ha implementado el programa de: Voluntarios ENES Juriquilla, promoviendo en los estudiantes valores, desarrollo de nuevas habilidades e impulsar el crecimiento de futuros profesionales sensibles ante problemáticas sociales. Se buscará sensibilizar a los alumnos y tomar conciencia sobre las diversas problemáticas en el país, reconociendo la relevancia e impacto de su solidaria participación.

Es necesario reiterar el compromiso de la ENES-J con la Igualdad de género y contra de todo tipo de violencia. Es indispensable continuar con el “Seminario Permanente de Formación Académica, Espacios Universitarios Seguros”. Debemos impulsar los trabajos de la CInIG para reforzar las masculinidades positivas con cursos, charlas y pláticas informativas. Se deberá de aumentar el número de personas orientadoras comunitarias.

El área de Educación Continua de la ENES Juriquilla buscará convertirse en entidad líder y referente en la extensión de los conocimientos de actualización, a través de la oferta de servicios educativos de vanguardia, acorde a la demanda del Estado y ampliando la cobertura de nuestros servicios al Bajío. Se buscará extender vínculos con las empresas e instituciones más importantes de Querétaro, para impartir diplomados y cursos de actualización.

Se continuará trabajando en el incremento de la planta académica, los profesores de tiempo completo contratados deberán mantener el perfil con el cual se ha contratado a los que ya forman parte de nuestra comunidad. Su actividad primordial además de la docencia es la investigación y generación de producción científica. Deberán tener al menos grado de doctor y el potencial de mantenerse o ingresar al Sistema Nacional de Investigadores. Se seguirá trabajando en la capacitación constante del personal académico a través de cursos que oferta la ENES Juriquilla en conjunto con la Dirección General de Asuntos del Personal Académico.

Es necesario incrementar el número de publicaciones de artículos en revistas internacionales con índice de impacto, así como de divulgación científica. Se fomentará la participación de los académicos en las convocatorias de PAPIIT, PAPIME, CONACYT, CONCYTEQ entre otras. Se deberán conseguir recursos para equipar el laboratorio de

Neurociencias Clínicas. Este laboratorio servirá para realizar investigación de frontera y para que alumnos de la licenciatura en neurociencias y de órtesis y prótesis conozcan algunas de las técnicas que incluyen: electroencefalografía, potenciales evocados visuales, auditivos, somatosensoriales, motores y cognitivos, así como la electromiografía, estimulación magnética transcraneal y otras evaluaciones del sistema nervioso.

Los eventos en el Centro Cultural UNAM (CCU) de la ENES Juriquilla seguirán llevándose a cabo como una de las prioridades de la Escuela. Se continuará trabajando en sinergia con Fundación UNAM Capítulo Querétaro para que los eventos tanto en el CCU como en el Campus sean para la comunidad universitaria y la población del estado de Querétaro. Será necesario desarrollar actividades en el Centro Cultural La Lagartija. Esto se desprende de una colaboración de la ENES Juriquilla, Fundación UNAM Capítulo Querétaro y el Municipio de Querétaro, cuyo objetivo es realizar actividades académicas y culturales, así como de difusión y divulgación científica en el inmueble que está ubicado a 5 min de la ENES beneficiando a la comunidad de Juriquilla.

En cuanto a la gestión académico-administrativa es necesario continuar con el desarrollo del módulo de Servicios Escolares del Sistema de Institucional de Información Juriquilla (SIIAJ), que resguardará los expedientes de forma electrónica, evitando el uso de papel y agilizando la consulta de las trayectorias académicas del alumnado. En el mediano plazo, deben integrarse a la Unidad de Servicios Escolares las áreas de atención a especialidades y posgrados, por lo que el SIIAJ tendrá que seguir desarrollando nuevos módulos. Para el funcionamiento eficiente de la Unidad de Servicios Escolares será necesario contratar personal en las diferentes áreas.

El departamento de Tecnologías de Información y Comunicación, de la ENES Juriquilla se está consolidando y entre las actividades que deberán realizarse en el siguiente periodo se incluyen: Fortalecer y actualizar los servicios de conectividad en todos los espacios educativos de la ENES; fomentar el aprovechamiento de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) para su contribución en los procesos de enseñanza y aprendizaje, fortaleciendo la docencia y el aprendizaje en la era digital; entre otros.

La ENES se está construyendo paulatinamente y por la situación de pandemia y la falta de recursos se han presentado algunos retrasos. Es necesario continuar y terminar con el proyecto original. Hasta el momento tenemos funcionando 3 edificios y se encuentran en

construcción 2 más. Es necesario terminar con los que se están construyendo e iniciar con la construcción de los 2 que faltan para completar el proyecto original. La matrícula de la ENES y los servicios que ofrece crecen rápidamente por lo que es necesario contar con todas las áreas contempladas en el proyecto original para atender las necesidades de nuestra comunidad manteniendo niveles de excelencia en la educación y la investigación.

Debido al crecimiento de la escuela se deberá incrementar la estructura administrativa (funcionarios, personal de confianza y base) con el fin de que responda de manera eficaz y eficiente a los requerimientos que la planta académica, los estudiantes y la comunidad de la ENES Juriquilla necesitan. La Administración continuará apegándose íntegramente al Sistema de Gestión de la Calidad de las Secretarías y Unidades Administrativas de la UNAM (SGC) en el desarrollo de las funciones de los 4 procesos básicos (Personal, Presupuesto, Bienes y Suministros y Servicios Generales), con el fin de satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios, posicionar la cultura de la calidad administrativa entre los usuarios y el personal administrativo y lograr incrementar el desempeño administrativo, con el propósito de apoyar a la Entidad en la toma de decisiones.

### **LOGROS ESPERADOS**

- a) Aumentar la matrícula para tener al menos 30 alumnos para cada una de las 8 licenciaturas que inician en agosto.
- b) Implementar los procesos de acreditación de las licenciaturas.
- c) Revisar y actualizar permanentemente los planes de estudio
- d) Aumentar el número de profesores de tiempo completo adscritos a las diferentes licenciaturas que nos permita cumplir con los procesos de acreditación.
- e) Concluir con todos los trámites necesarios para ofertar la licenciatura en Ingeniería Aeroespacial pendiente desde el periodo previo.
- f) La ENES Juriquilla deberá ser entidad participante en diferentes programas de posgrado.
- g) Fomentar el dominio del idioma inglés y de otros idiomas por los alumnos en los niveles necesarios para que no interfiera con la posibilidad de titulación afectando la eficiencia terminal y promover la movilidad estudiantil en diferentes países.
- h) Fortalecer el departamento de apoyo al estudiante para que nuestros alumnos tengan una formación integral.

- i) Incrementar el número de actividades culturales y deportivas que favorezcan la interacción y formación integral de los alumnos y docentes.
- j) Es necesario reiterar el compromiso de La ENES-J con la Igualdad de género y contra todo tipo de violencia.
- k) Se deberá de aumentar el número de personas orientadoras comunitarias en la escuela ya que solamente contamos con una.
- l) Consolidar la planta de profesores de tiempo completo para que formen parte del Sistema Nacional de Investigadores o que puedan incorporarse en un futuro cercano y que realicen investigación con reconocimiento nacional e internacional.
- m) Es necesario incrementar el número de publicaciones de artículos en revistas internacionales con índice de impacto, así como de divulgación científica.
- n) Se fomentará la participación de los académicos en las convocatorias de PAPIIT, PAPIME, CONACYT, CONCYTEQ entre otras.
- o) Equipar el laboratorio de Neurociencias Clínicas.
- p) Fomentar la investigación multidisciplinaria para que alumnos de diferentes licenciaturas puedan participar de forma conjunta en proyectos de investigación.
- q) Incrementar el número de cursos de educación continua que también genere recursos extraordinarios.
- r) Facilitar los procesos de simplificación y de sistematización como el uso de la firma electrónica universitaria (FEU) y el sello digital universitario para apoyar los procesos de descentralización y facilitar las tareas sustantivas de la Universidad.

### **MOTIVACIÓN PERSONAL**

El proyecto que inicio hace 4 años está creciendo y consolidándose. Se han incorporado profesores jóvenes de tiempo completo y con el compromiso de participar en docencia e investigación en licenciaturas que abarcan áreas emergentes del conocimiento. La ENES Juriquilla se convirtió en un referente regional importante, pero debemos continuar trabajando para que se consolide como un referente nacional e internacional. Me gustaría tener la oportunidad de continuar con este proyecto para poderle retribuir a la UNAM algo de lo mucho que me ha dado. Mi compromiso con la Universidad puede constatarse por la trayectoria, desempeño y los logros obtenidos en diferentes cargos académico-administrativos. La responsabilidad social de formar estudiantes con pensamiento crítico es fundamental para tener un país más justo y con mejores oportunidades para todos.