

**Resumen del Plan de Trabajo 2023-2027**  
**Dra. María Imelda López Villaseñor**  
**Instituto de Investigaciones Biomédicas**

Esta propuesta para el periodo 2023-2027 considera dar continuidad a muchas de las acciones iniciadas en la gestión 2019-2023, con el fin de consolidar los esfuerzos que han impactado en beneficio del IBo y que han estado dirigidos hacia el fortalecimiento de la planta y actividades académicas, la docencia, la atención a los asuntos administrativos, la mejora de la infraestructura y los servicios institucionales, y la atención a los asuntos de Género. Sin duda, será necesario reforzar algunas acciones e implementar otras más, de acuerdo a los siguientes ejes:

**1. Fortalecimiento de la vida académica**

- Renovación de la planta académica.
- Fortalecimiento de la planta de técnicos académicos.
- Impulso a las actividades académicas.
- Integración de la comunidad.
- Revisión de la normatividad del IBo.
- Revisión de los espacios de trabajo asignados a los grupos de investigación.

**2. Atención a los asuntos administrativos.**

- Reconfiguración de la estructura de la Secretaría Administrativa.
- Optimización de la implementación y uso del sistema contable institucional (SIAF).
- Reforzar el uso del SIC en los distintos procesos relacionados con el departamento de Bienes y Suministros.
- Seguimiento a las solicitudes de compras nacionales y al extranjero.
- Revisión de los procedimientos para el ingreso de las solicitudes de pago a las Unidades de apoyo a la investigación.
- Creación de un micrositio de la Secretaría Administrativa, en la página web institucional.
- Concluir la comprobación de gastos pendientes en la UPA-CONACYT de la UNAM.

**3. Docencia**

- Reforzar actividades dirigidas a la incorporación de estudiantes al IBo.
- Continuar apoyando a los investigadores jóvenes para su ingreso como tutores a los Programas de Posgrado en los que el IBo es entidad participante.
- Realizar el Congreso de Carteles del IBo, de forma anual.
- Impartir charlas sobre integridad académica al estudiantado.
- Ofrecer talleres de escritura académica en inglés dirigidos al estudiantado de posgrado.
- Actualizar el Plan de Estudios de la Licenciatura en Investigación Biomédica Básica (LIBB), incluyendo la materia de Igualdad de Género.
- Organizar los festejos conmemorativos de los 50 años de la LIBB.

#### **4. Infraestructura y servicios institucionales**

- Concluir de la obra que albergará la Unidad de Apoyo a la Investigación.
- Certificar el Laboratorio de Alta Contención Biológica (BSL-3).
- Fortalecer y certificar la Unidad de Bioprocesos.
- Revisar el uso de los espacios de la Unidad de Modelos Biológicos, así como los animales en producción y su uso.
- Dar seguimiento puntual a las actividades que se realizan en los dos Laboratorios Nacionales.
- Constituir Comisiones asesoras ó de supervisión para todas las Unidades de Apoyo a la Investigación.
- Continuar con el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos institucionales.
- Solicitar los recursos necesarios para la construcción del tercer edificio de laboratorios de investigación en la Sede Circuito Exterior.

#### **5. Igualdad de Género**

- Continuar impulsando las políticas universitarias hacia la igualdad de género.
- Implementación de cursos y talleres en temas de género.
- Instalación de un lactario.

#### **6. Vinculación**

- Revisión y, en su caso, actualización de los convenios establecidos con los Institutos Nacionales de Salud.
- Creación de una Unidad Periférica en el Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias.
- Impulsar la colaboración con la Coordinación de Vinculación y Transferencia Tecnológica de la UNAM.

El 26 de marzo de 2019 fui designada por la Junta de Gobierno de la UNAM para ocupar la Dirección del Instituto de Investigaciones Biomédicas para el período 2019-2023. Ha sido para mi un honor y una gran responsabilidad estar al frente de este Instituto, especialmente por las condiciones impuestas en la emergencia sanitaria que hemos vivido desde el 2020.

Considero que durante los pasados cuatro años el IIBo tuvo logros importantes y sería deseable que las acciones realizadas tuvieran continuidad con miras al fortalecimiento de Biomédicas. Considero que la experiencia que he adquirido al frente del IIBo en los cuatro años anteriores permitirán continuar el trabajo en esa dirección, con total apertura para incorporar propuestas de nuestra comunidad, hacia la consolidación de Biomédicas como una institución de investigación de excelencia internacional y formadora de investigadores, con compromiso social, que contribuya al desarrollo científico, y a la enseñanza y difusión de la ciencia en nuestro país con miras a un desarrollo mundial saludable.