



Cd. Universitaria, 15 de mayo de 2023

Plan de Trabajo

Resumen Ejecutivo

Dr. Luis Emilio Orgaz Baqué

El plan de trabajo que presento expresa una visión de la Facultad de Química y pone de relieve algunos de los temas que estimo indispensables atender en el corto plazo. Como he indicado, una reflexión más precisa y la instrumentación de las estrategias adecuadas deberán construirse.

La Facultad de Química es sin duda la institución en el ámbito de las Ciencias Químicas mas importante del país y merece una atención cuidadosa al elaborar un Plan de Desarrollo, condición necesaria de cualquier administración que pretenda impulsar acciones que puedan ser exitosas.

De ser honrado con la designación a director de la Facultad de Química, las acciones que atenderé contendrán entre tantas otras de nuestra cotidianidad las que describo a continuación.

Realizar un diagnóstico de los proyectos en curso y establecer las adecuaciones necesarias, conducentes a la elaboración de un Plan de Desarrollo para el periodo 2023-2027.

Los rubros que contiene este plan de trabajo involucran la docencia a nivel licenciatura, la investigación y los posgrados, la vinculación y el financiamiento, la vida en la Facultad y las adecuaciones administrativas.

Atender prioritariamente las licenciaturas en todos los aspectos que garantizan la formación de nuestros alumnos. Organizar eficazmente el tronco común de los estudios de licenciatura haciendo uso masivo de las TIC, e instaurar un modelo de seguimiento que permita identificar los intereses de alumnos avanzados en sus estudios y encauzarlos hacia la vida profesional, son dos de los proyectos de alto impacto que pretendo impulsar.

La licenciatura en Química e Ingeniería de Materiales, de nueva creación, requiere una reorganización de algunos sectores de la Facultad que estarían naturalmente comprometidos con el éxito de esta oferta académica.



Promover a la Facultad dentro y fuera del país como un destino interesante para estudios de posgrado debe ser parte de las acciones a realizar en permanente acuerdo con las Coordinaciones de los Programas de Posgrado.

Para la realización de las múltiples tareas de investigación realizadas en la Facultad, la necesidad de métodos de caracterización de alto nivel no puede ser satisfecha más que en el marco de proyectos colectivos. Este esfuerzo representa uno de los retos mas importantes que tiene la Facultad que de no atenderse afectarán el liderazgo y prestigio con el que actualmente cuenta. Como es bien sabido, su costo es alto y financiar este esfuerzo no es un problema fácil.

Es el CONACyT el organismo líder en el financiamiento de la investigación en México, entre otras agencias gubernamentales. Las estrategias de estas dependencias dependen de las políticas federales que se hayan, al momento de redactar este documento, en cambios por demás impredecibles. Nuestra presencia a través de solicitudes de financiamiento en ciencia básica y en proyectos sectoriales debe crecer esperando que, por esta vía, sea factible obtener mayores recursos para la investigación y el equipamiento.

Históricamente los proyectos financiados con el sector público y privado, en particular PEMEX, han sido una fuente importante de recursos extraordinarios para la Facultad entre otras virtudes propias a este tipo de interacciones. No obstante, las modificaciones estratégicas por parte de esta empresa han conducido a una fuerte disminución de proyectos. Esto no es exclusivo de la Facultad; otras dependencias de la UNAM con nexos significativos con PEMEX están viviendo una situación similar.

Otros proyectos de importancia existen en la actualidad, los que contemplan componentes financieras menores, pero no por ello carentes de interés. Es muy probable que entre las estrategias que convenga impulsar sean aquellas que diversifiquen la vinculación con más sectores, aún si la envergadura de los proyectos sea menor. Particularmente, estaré atento al valor agregado de estos proyectos que no deberían limitarse exclusivamente, a una mera prestación de servicios.

La formación continua es un área de oportunidad donde la vinculación es importante y en donde avances significativos a través de la oferta de diplomados y una maestría en alta dirección han sido consolidadas. Este tipo de actividades de formación dirigidas al mundo profesional en activo deben impulsarse y ampliarse realizando una inspección amplia de las necesidades de los diferentes sectores industriales, y de servicios a los que podría atender la Facultad.



La Facultad ofrece formación en licenciatura a cerca de 9000 alumnos y posgrado a más de 500. Además, contamos con una población de académicos, administrativos y trabajadores que, en suma, superan 2000 personas. Distribuidos en un número importante de edificios en el campus de ciudad universitaria como en sedes foráneas, la presencia física en las instalaciones cubre un espectro horario muy amplio. El acondicionamiento y mantenimiento de las instalaciones, asegurar la infraestructura física y la intendencia que esto requiere no es una tarea fácil. Explorar las necesidades de la comunidad, mejorar los servicios y corregir las deficiencias son acciones en apariencia modestas pero que garantizan que esta amplísima comunidad pueda convivir en las mejores condiciones posibles a lo largo de intensas jornadas de trabajo.

Aunado a esto, la educación hacia una cultura de la Protección Civil, además de necesaria, requiere una logística importante cuya existencia y necesidad hemos agradecido en los eventos naturales que en años recientes nos han aquejado. Así mismo, brindar condiciones de seguridad a todos los miembros de la comunidad es una necesidad cotidiana. A este último aspecto se adiciona la instrucción en materia de seguridad básica y del comportamiento a tener en los innumerables laboratorios de docencia e investigación con los que cuenta la Facultad, un imperativo que debe seguir siendo desarrollado.

Es mi convicción personal tratar de tener planes bien fundamentados y convenientemente consensuados. No veo ningún éxito posible a ninguna acción emprendida que no pase por necesarias reflexiones colectivas de modo que cualquier proyecto sea realmente institucional y que amplios sectores de la comunidad adhieran por propia convicción.

Dicho lo anterior, mantendré la mayor apertura de gestión en donde la toma de decisiones deberá ser transparente e incluyente. Todo ello dentro de los mecanismos e instancias con los que contamos en la Universidad.