



Facultad de Medicina



# Resumen Ejecutivo del Plan de Trabajo 2024 - 2028



**DR. ANDRÉS ELIÚ  
CASTELL RODRÍGUEZ**

Proceso para la designación de Directora o  
Director de la Facultad de Medicina, UNAM.

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Medicina de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) se destaca por su tradición, liderazgo e innovación en medicina, investigación y educación en ciencias de la salud, tanto a nivel nacional como latinoamericano. A nivel internacional, la Facultad es reconocida por su excelencia académica, responsabilidad social y ética en la formación de profesionales de la salud.

Para los retos de salud actuales en México y en el mundo, que incluyen enfermedades infecciosas y crónicas, la Facultad de Medicina responde activamente a través de la educación, la investigación y la innovación.

La Facultad enfrenta desafíos clave, como la necesidad de mantener la excelencia educativa frente al incremento de matrícula de la Licenciatura de Médico Cirujano, y la necesidad de mantener la identidad de las licenciaturas de Investigación Biomédica Básica, Fisioterapia, Neurociencias y Ciencia de la Nutrición Humana, y de establecer acciones que aseguren la calidad educativa en todas las instalaciones en donde se imparta cátedra y se desarrolle investigación.

En posgrado, se imprescindible diseñar indicadores de evaluación y proponer programas en ciencias de la salud para todas las licenciaturas, manteniendo la profesionalización docente y atendiendo casos de violencia mediante programas de educación y acompañamiento legal.

Para el personal docente y coordinadores, es esencial mantener contratos. En investigación e innovación, se plantea incrementar el presupuesto asignado y asegurar espacios e infraestructura adecuados para el desarrollo científico.

Este plan de trabajo refleja las opiniones de la comunidad de la Facultad de Medicina, y busca vislumbrar los desafíos como oportunidades para que la Facultad reafirme su liderazgo y continúe siendo un referente de cambio y progreso en salud a nivel nacional e internacional.

## OBJETIVO GENERAL

Mantener la excelencia en docencia, investigación y comunicación de la ciencia y las humanidades de la Facultad de Medicina a través de un proceso de innovación continua, donde la humanización de las ciencias de la salud y la integración tecnológica sean el núcleo de la actividad académica. Este enfoque se orientará hacia el desarrollo de habilidades clínicas avanzadas y la investigación aplicada para enfrentar los retos sanitarios actuales y futuros.

## EJES DE TRABAJO

Para la elaboración de este plan se tomaron como referencia los informes de la Facultad de Medicina y la opinión del profesorado, alumnado y personal administrativo de nuestro recinto académico. Con base en lo anterior, se proponen cinco ejes verticales y tres ejes transversales; que tienen por objetivo cimentar la estructura y orientación de los esfuerzos y recursos de la Facultad para la consecución de objetivos específicos. Siempre con una perspectiva objetiva, coherente y coordinada que permita el logro de nuestra misión y visión institucional.

### Ejes verticales

Estos son áreas de enfoque principales que son fundamentales para la Misión de la Facultad. Los siguientes cinco ejes verticales abordan aspectos clave de su funcionamiento y objetivos estratégicos:

1. **Innovación en educación en ciencias de la salud.** Se enfoca en mejorar y actualizar los métodos de enseñanza y aprendizaje en las ciencias de la salud.
2. **Desarrollo y fortalecimiento integral del alumnado.** Prioriza la salud mental, física y el desarrollo integral del alumnado.
3. **Investigación y desarrollo.** Se centra en fomentar la investigación científica y el desarrollo de nuevas tecnologías o conocimientos en el campo de la medicina.
4. **Colaboración académica e institucional.** Promueve alianzas y colaboraciones internas y externas para enriquecer la experiencia educativa, la investigación y la difusión y divulgación de la ciencia y la cultura.
5. **Salud digital y tecnología.** Se orienta hacia la integración y aprovechamiento de la tecnología digital en la práctica de las ciencias de la salud y la educación.

### Ejes transversales

Los ejes transversales son áreas que tienen impacto en todos los ejes verticales. Ayudan a garantizar los valores y principios que deben estar presentes en todas las áreas de organización de la Facultad de Medicina. Los tres ejes transversales son:

1. **Cultura de igualdad de género y no violencia.** Promueve un ambiente de respeto, igualdad de género y libre de violencia en todas las actividades de la Facultad.
2. **Sostenibilidad y responsabilidad social.** Asegura que todas las actividades de la Facultad se realicen de manera sostenible y responsable socialmente.
3. **Innovación administrativa.** Busca mejorar y modernizar los procesos administrativos en todas las áreas de la Facultad.



**Figura 1.** Representación gráfica de la integración entre los eje verticales y transversales para el logro de los objetivos estratégicos planteados en el Plan de Trabajo.

Juntos los ejes verticales y transversales agrupan acciones concretas y específicas que buscan contribuir al desarrollo de los pilares de nuestra Universidad: Docencia, Investigación y Extensión de la Cultura.

## **REFLEXIONES FINALES**

La Facultad de Medicina de la UNAM, reconocida por su excelencia académica y compromiso con la innovación y la responsabilidad social, continúa avanzando hacia un futuro, en donde los obstáculos, son oportunidades de crecimiento y liderazgo.

Así, el trabajo de los miembros de la comunidad de la Facultad de Medicina impulsa la búsqueda de excelencia, inspirando un futuro donde la salud y el bienestar sean universales, y enfocándose en transformar la educación en ciencias de la salud y la investigación para el progreso de la sociedad.

***Dr. Andrés Eliú Castell Rodríguez***