

Resumen Ejecutivo del Plan de Trabajo (2024-2028)

Instituto de Astronomía

Yair Krongold

El Instituto de Astronomía (IAUNAM) es una institución sólida y madura con una gran trayectoria. Cuenta con una planta de 145 académicas y académicos de excelente nivel, que ha producido desarrollos científicos y tecnológicos de vanguardia. Para continuar con este legado, el IA debe modernizarse y continuar desarrollándose por lo que planteamos las siguientes acciones.

- **Estructura operativa.** La estructura interna del IAUNAM no corresponde a la realidad de su funcionamiento. Necesitamos urgentemente definir la dirección de crecimiento a partir de una planeación estratégica consensuada con la comunidad. Para llevar a cabo esta modernización planteamos realizar: 1) un diagnóstico actual del IAUNAM, 2) elaborar un plan de desarrollo a corto, mediano y largo plazo, proyectando nuestro crecimiento, 3) generar políticas de contratación, acordes a nuestro plan de desarrollo, 4) implementar una reestructuración del Consejo Interno, que de mayor representatividad a la comunidad y 5) elaboración de un nuevo reglamento interno congruente con nuestra manera de operar.
- Para llevar a cabo estas tareas y definir el desarrollo en todos los ámbitos académicos proponemos la realización de un taller de planeación estratégica con el personal académico del IAUNAM.
- **Personal Académico.** Para mantener un elevado nivel académico es fundamental mantener altos estándares en la contratación, renovación y promoción del personal, y llevarlos a cabo con absoluta transparencia, rejuveneciendo la planta académica y buscando la equidad de género.
- Aunque el IAUNAM está cerca de su tamaño ideal, es necesaria la creación de nuevas plazas técnicas para el desarrollo de nuevos proyectos en el OAN-SPM y de cómputo científico.
- **Administración.** Es fundamental conseguir la descentralización administrativa de las sedes de Ensenada y SPM, de la sede de CU. Las sedes de Ensenada y SPM deben tener su propio personal administrativo.
- **Formación de Recursos humanos.** Debemos fortalecer los posgrados en los que participamos e incursionar en nuevos. Para fortalecer nuestro principal posgrado (Astrofísica) debemos buscar nuevas formas de titulación (especialidades) e incrementar nuestra presencia en carreras de licenciatura. Al mismo tiempo, debemos explotar la capacidad del Observatorio Astronómico Nacional como centro docente para estudiantes desde nivel bachillerato a doctorado. Adicionalmente debemos coadyuvar a la canalización profesional de las y los estudiantes.

- **Comunicación de la Ciencia.** Tenemos una gran responsabilidad de educar a la sociedad y ser el punto de encuentro de las y los jóvenes hacia trayectorias científicas. A través de nuestra Unidad de Comunicación y Cultura Científica debemos posicionar al IAUNAM como el referente nacional e iberoamericano en cuestiones de Astronomía y Ciencias Espaciales.
- **Observatorio Astronómico Nacional.** Es responsabilidad del IAUNAM mantener y desarrollar las instalaciones del OAN. Buscaremos intensivamente el desarrollo de nuevos proyectos en el OAN-SPM. Consideramos necesario realizar una evaluación de los telescopios en funcionamiento en conjunto con los proyectos actuales, con una visión de crecimiento y consolidación del sitio hacia el futuro. El primer paso es culminar la construcción del telescopio Colibrí.
- El Telescopio de San Pedro Mártir es el proyecto más importante del IAUNAM, y pretende instalar un telescopio de 6.5m de diámetro en el sitio. Impulsaremos con fuerza este proyecto buscando los fondos para su construcción.
- **Proyectos Institucionales.** Estos proyectos internacionales sirven para proveer de datos teóricos y observacionales al personal académico, dándole la oportunidad de trabajar en ciencia de frontera. Han sido puntas de lanza para nuevos desarrollos tecnológicos desde el IAUNAM y para la creación de infraestructura cibernética y el desarrollo de nuevas técnicas computacionales. Su costo es mucho menor que el de nueva infraestructura observacional. Impulsaremos intensamente el mantener nuestros proyectos actuales e insertarnos en nuevos.
- De particular importancia para nuestra participación en estos proyectos es el extender la velocidad de transmisión de datos a 100 GBps (junto con la DGTIC y otras instancias de la UNAM), tanto en el OAN-SPM como en el Laboratorio de Modelos y Datos Científicos LAMOD.
- El IAUNAM tiene una gran tradición de desarrollos tecnológicos de gran nivel. Promoveremos intensamente la construcción de instrumentos de nueva generación que nos den acceso a nuevos proyectos de infraestructura.
- Debemos fortalecer a la Revista Mexicana de Astronomía y Astrofísica. Editada en el IAUNAM, es la revista científica más importante de Latinoamérica.
- También fortaleceremos las labores educativas y de toma de conciencia de la CInIG y el CEICA.
- Buscaremos realizar el plan de expansión de la sede del IAUNAM en CU, con la construcción de un tercer piso con espacio fundamental para nuestro desarrollo.
- Finalmente, promoveremos el desarrollo de programas de sustentabilidad del Instituto, insertándonos en el plan del Rector de la UNAM.