

Resumen del Plan de Trabajo Instituto de Geografía, 2024-2028

Dra. Naxhelli Ruiz Rivera

El Instituto de Geografía de la UNAM es una entidad académica que realiza investigación de vanguardia en el análisis del territorio. En respuesta a la convocatoria emitida el día 22 de enero del 2024, presento el Plan de trabajo que someto a la consideración de la H. Junta de Gobierno y de la comunidad del IGg con ánimo de dirigir la institución por el periodo 2024-2028.

Dicho plan tiene como objetivo ser implementado por la Dirección del Instituto de Geografía durante los siguientes cuatro años, y se estructura a través de una breve **Exposición de motivos**; un **Diagnóstico** de la entidad académica; la propuesta de **Misión y Visión** institucional; tres **Pautas generales** orientadoras de mi administración, en caso de ser designada como directora por la H. Junta de Gobierno; y siete **Ejes de acción** congruentes con el plan de trabajo del Señor Rector, Dr. Leonardo Lomelí Vanegas.

En cuanto al Diagnóstico, el Instituto de Geografía ha experimentado cuatro procesos en los últimos años, que definen las prioridades y planes de acción de la siguiente administración: 1) la creación de las unidades académicas foráneas; 2) el fortalecimiento y adquisición de infraestructura geotecnológica de vanguardia; 3) la transición generacional; y 4) el cambio en la dinámica laboral interna por la pandemia de COVID-19. El Diagnóstico plantea la situación actual del Instituto de Geografía en cuatro escalas diferentes: la comunitaria, la relativa a su lugar en la UNAM, su papel en México y su alcance internacional, en la que se destacan los cambios e innovaciones en las formas de trabajo tanto al interior del Instituto, como en su vinculación con el sector público, privado y social.

Para potenciar el crecimiento y calidad de la vida colegiada del Instituto de Geografía, las pautas transversales propuestas como base del plan de trabajo son 1. Promover la innovación en los productos primarios geográficos diversos, en beneficio de múltiples sectores sociales; 2. Liderar la transición que está experimentando la disciplina geográfica en cuanto a sus enfoques, temáticas y metodologías; y 3. Integrar activamente una perspectiva de género y de cuidados en la vida interna del instituto. Estas pautas se operacionalizan a través de un conjunto de proyectos y acciones específicas agrupadas en siete ejes de trabajo.

En el **Eje de trabajo 1, Un Instituto incluyente y al servicio de la nación**, defino los mecanismos internos administrativos, colegiados y formativos, que puedan ampliar las oportunidades para generar productos primarios de gran impacto social y calidad científica, publicados en la mayor medida posible bajo acceso abierto, y en formatos diversos para aumentar los públicos que puedan beneficiarse de nuestro quehacer. En este eje elaboro también las vías para fortalecer de la carrera académica de mujeres y personas que pertenezcan a otros grupos en desventaja, así como la transversalización interna de los enfoques de equidad de género.

En el **Eje de trabajo 2, Impulso a la carrera académica**, abordo los aspectos relacionados con la alineación del Instituto hacia los horizontes teóricos y temáticos que plantea la geografía contemporánea; así como el fortalecimiento de la estrategia de transición generacional que está viviendo el IGg para ayudar a nuestro personal, especialmente el más joven, a crecer y proyectar su trabajo de la mejor manera posible en su carrera académica.

En el **Eje de trabajo 3, Fortalecimiento y renovación de la docencia**, propongo las vías para el fortalecimiento de la participación del IGg en diversos programas docentes de licenciatura y posgrado; y por otro, lo concerniente al desarrollo de un área de educación continua para maximizar y diversificar la oferta académica derivada de nuestras actividades y fortalecer el liderazgo nacional e internacional del Instituto en temas clave para la disciplina.

En el **Eje de trabajo 4. Apoyo a la Investigación**, señalo los mecanismos para sostener la investigación sobre los grandes problemas nacionales desde la mirada geográfica, una cualidad que se ha cultivado en el IGg desde hace décadas. Ante la gran inversión en recursos materiales, infraestructura y tecnología para ampliar las capacidades de investigación geográfica de los últimos años, es fundamental mantener y potenciar esa infraestructura; ello implica implementar mecanismos específicos para aumentar los financiamientos, así como las capacidades técnicas de nuestro personal para mejorar el impacto social positivo de estas inversiones científicas.

En el **Eje de trabajo 5, Ampliación de la comunicación pública de la ciencia y la extensión académica**, propongo vías para profundizar nuestras tareas de comunicación pública de la ciencia, la cual implica generar productos innovadores con un enfoque mucho más horizontal del papel de la ciencia en la sociedad. Esto implica trabajar a través de mecanismos como ciencia ciudadana, cartografía participativa, plataformas de consulta, podcast, blogs y productos interactivos en redes sociales; así como otros formatos que faciliten diálogo transdisciplinario con usuarios de datos geográficos o comunidades particularmente relevantes (por ejemplo, tomadores de decisiones); o bien, grupos vulnerables.

El **Eje de trabajo 6, Vinculación nacional e internacional** es un área estratégica para el IGg, dado que implica un gran trabajo en las relaciones institucionales para atender las necesidades de desarrollo científico en problemas nacionales; para lo cual se abordan los mecanismos de reforzamiento de la Secretaría Técnica de Vinculación, la cual es la vía para sostener nuestra relación con instituciones del sector público, privado y social, los organismos financiadores y los convenios que requerimos para la continuidad del trabajo de laboratorios, actividades de intercambio académico y redes de trabajo. Asimismo, se plantean vías de vinculación con los gobiernos locales e instituciones de educación superior de relevancia regional de las dos sedes foráneas del IGg, en Oaxaca y Yucatán, con el objetivo de aumentar el impacto positivo de la actividad académica de nuestro personal en esas regiones.

Finalmente, en el **Eje de trabajo 7. Administración y gestión institucional** se definen propuestas de trabajo para la optimización de los procesos administrativos que hacen posible muchas de las actividades y productos de investigación, lo cual constituye una preocupación permanente de las entidades universitarias. En el IGg en particular, el hecho de comenzar una administración con un conjunto importante de infraestructuras nuevas genera retos importantes para su gestión y óptimo mantenimiento y aprovechamiento, las cuales se suman a las necesidades cotidianas de la gestión de proyectos e instalaciones, los procesos de automatización y la atención permanente a la calidad y eficiencia de los procesos académico-administrativos de rutina.

La propuesta se orienta a una visión del Instituto de Geografía como la institución académica líder en la investigación y formación de especialistas en análisis geográfico; una comunidad académica que, bajo una perspectiva colaborativa y orientada a la calidad, genere conocimiento científico abierto y relevante para el diseño, implementación y evaluación de herramientas para la gestión y sostenibilidad del territorio.